

PuulaGolf Oy
Syvälahdentie 20
51200 Kangasniemi
Puh. 040 731 7625
toimisto@puulagolf.fi
www.puulagolf.fi

Pöytäkirja

24.10.2020

Syysyhtiökokous

Aika 24.10.2020 klo 11.30
Paikka Kunnantalo, Kangasniemi-Sali, Otto Mannisen tie 2, Kangasniemi
Läsnä Kokouksen osallistujat ovat erillisenä liitteenä (liite 2).

1. Kokouksen avaus

Hallituksen jäsen Raimo Järvinen avasi kokouksen klo 11.32

2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Juha Kemppi ja sihteeriksi Jouko Erkkilä.

3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja äänenlaskijan valinta

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Raija Nissinen ja Risto Valkonen. Tarvittaessa he toimivat myös äänenlaskijoina.

4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen

Todettiin, että kokouksessa on paikalla 9 osakasta ja he edustavat yhteensä 135 ääntä. Valtakirjoja on esitetty 5 kappaletta. Osallistuja- ja ääniluettelo hyväksyttiin ja se on liitteenä (liite 2). Kokoukseen osallistuivat etäyhteydellä puhelimitse myös toiminnanjohtaja Sari Ravander, hallituksen puheenjohtaja Tapani Manninen ja osanaikaa hallituksen jäsen Timo Holttinen.

5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu on lähetetty osakkaille 12.10.2020 yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla kirjallisesti osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen, jonka osakkeenomistaja on ilmoittanut, sekä tiedotettu yhtiön internetsivuilla. Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Esityslista (liite 1) hyväksyttiin kokouksen työjärjestykseksi.

7. Osakkailta perittävien vastikkeiden ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2021

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin yhtiövastikkeeksi 650 € ja green feen normaali hinnaksi 50 €. Todettiin, että operatiivisen johdon toiminta green feen joustavassa hinnoittelussa on ollut hyvä käytäntö, ja sitä on syytä jatkaa.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2021

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

- pelioikeudella saa 40 x 9 reikää pelilipun
- 1 kpl fyysinen kortti tai 1 kpl sähköisen pelilipun koodi maksutta
- lisäkappaleet: fyysinen kortti tai lisäkoodi sähköiseen pelilippuun, maksu 20 € / kpl
- fyysisen kortin säilytyksestä caddiemasterilla peritään 25 € säilytysmaksu / kortti

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2021

Hallituksen puheenjohtaja Tapani Manninen esitteli toimintasuunnitelman (liite 3) ja toiminnanjohtaja Sari Ravander esitteli talousarvion (liite 4), jotka vahvistettiin.

10. Yhden lisäjäseneen valitseminen hallitukseen

Uutta lisäjäsentä ei löytynyt

11. Keskustellaan kentän avaamis- ja sulkemisajankohdasta

Kenttämestari ja toiminnanjohtaja pyrkivät joustavuuteen, tilanteen salliessa harkinnan mukaan olosuhteet ja työt huomioiden.

12. Muut asiat

Käytiin keskustelua kentän korjaustoimenpiteistä.

13. Tiedotusasiat

Tiedotusasioita ei ollut.

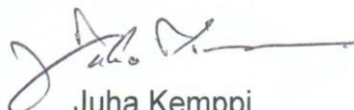
14. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.46

Liitteet

1. Esityslista
2. Osallistuja- ja ääniluettelo
3. Toimintasuunnitelma 2021
4. Talousarvio 2021

Pöytäkirjan vakuudeksi



Juha Kemppi
Puheenjohtaja



Jouko Erkkilä
Sihteeri



Raima Nissinen
Pöytäkirjantarkastaja



Risto Valkonen
Pöytäkirjantarkastaja

PuulaGolf Oy
Syvälahdentie 20
51200 Kangasniemi
Puh. 040 731 7625
toimisto@puulagolf.fi
www.puulagolf.fi

Kokouskutsu

Syysyhtiökokous

Aika: 24.10.2020 klo 11.30-13.30
Paikka: Kunnantalo, Kangasniemi-sali, Otto Mannisen tie 2, Kangasniemi

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen määräämät asiat sekä muut esityslistalla olevat asiat. Tervetuloa!

Kangasniemellä 12.10.2020

PuulaGolf Oy:n hallitus

Esityslista

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta
4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen
5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen
7. Osakkailta perittävien vastikkeiden ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2021

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiövastikkeeksi edelleen 650 € ja green feen perushinnaksi 50 €.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2021

Hallitus esittää pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

- pelioikeudella saa 40 x 9 reikää pelilipun
- 1 kpl fyysinen kortti tai 1 kpl sähköisen pelilipun koodi maksutta
- lisäkappaleet: fyysinen kortti tai lisäkoodi sähköiseen pelilippuun, maksu 20 € / kpl
- fyysisen kortin säilytyksestä caddiemasterilla peritään 25 € säilytysmaksu / kortti

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2021
Hallituksen esittämä talousarvio ja toimintasuunnitelma ovat liitteenä.
10. Yhden lisäjäseneen valitseminen hallitukseen
11. Keskustellaan kentän avaamis- ja sulkemisajankohdasta
12. Muut asiat
13. Tiedotusasiat
14. Kokouksen päättäminen

Liitteet

1. Talousarvio 2021
2. Toimintasuunnitelma 2021

PuulaGolf Oy		C = 1 ääni	Yhtiökokous 24.10.2020		
Osaksluettelo, kaikki osakkeet ja osakkaat (keltaisella merkityillä vastikemaksu avoinna, ei äänioikeutta)		P = 1 ääni			
		I = 5 ääntä			
		S = 5 ääntä			
Osakkeenomistaja	Osakkeet	Äänet	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Alahuhta Paula	C50,	1			0
Alisalo Keijo	C139,	1	1	Alisalo Keijo	1
Alisalo Merja	C138, C104, C72,	3	1	Alisalo Merja	3
AM Databasa Marketing Oy / Arto Manninen	C136, C89, C166,	3			0
Antennihuolto H Hokkanen / Heimo Hokkanen	S40,	5			0
Asteljoki Oula	C181,	1			0
Blomqvist Raimo	C228,	1			0
Bonali Oy / Tapani Manninen	C101, C170, C194,	3	1	Kemppi Juha	3
Brunila Kim	C79, C24	2			0
Contineo Oy / RTK-Palvelu Oy /Marita Haapatie	S45,	5			0
Elg Eija	C144, C122,	2			0
Erkkilä Jouko	C17,	1	1	Erkkilä Jouko	1
Fh Invest Oy / Mikko Viskari	C98, C93, C94, C95,	4			0
Finn Zhukovka Oy / Jari Sydänmetsä (23x P-osa)	I18, I10, I27, I9, I22, I19, I16, I23, I21, I24, I7, I17, I12, I13, I28, I20, I25, I6, I15, I14, I8, I26, I11,	115			0
Fondmetal Oy / Jyrki Patronen	C223,	1			0
Formira Oy / Erkki Virtanen	C167,	1			0
GO JSP / Jouni Peltonen	C188,	1			0
Haapanen Hannu	C176,	1			0
Haapanen Pirjo	C184,	1			0
Haapanen Rauno	C82, C81,	2			0
Haikarainen Tuomo	C121,	1			0
Halinen Juho (19 x S-osake ja 5 x P-osake)	S12, P238, S21, P239, S14, S23, S26, S18, S10, P236, S1, S7, S19, S24, S22, S25, P237, S13, S16, S17, P240,	100	1	Kemppi Juha	100
Hintikka Janne	C222,	1			0
Hokkanen Riitta	C197,	1			0
Hokkanen Ritva	C145,	1			0
Hokkanen Teuvo	C117,	1			0
Hokkanen Simo	C226,	1			0
Hokkanen Viljo	C204,	1			0
Holtinen Timo	C213,	1			0
Huhta Petri	C100,	1			0
Häkkinen Jari	C88,	1			0
Häkkinen Jouko	C140,	1			0
Häkkinen Ville	C98,	1			0
Hämäläinen Matti	C111,	1			0
Härkönen Paula	C141,	1			0
IceKarit Oy / Kari Halonen	S31,	5			0
Ikkala Anneli	C135, C46,	2			0
Ilkonen Riitta	C47,	1			0
Ilkonen Terho	C5,	1			0
Inkinen Matti	C68,	1			0
Issakainen Marjaliisa	C149,	1			0
Josadoor Oy / Mikko Soisalo	C44, C45, C43,	3			0
Junni Harri	C177,	1			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Äänet	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Järvenpää Olli (4 x P-osake)	P247, P248, P250, P249, P246,	4			0
Järvinen Anja	C133,	1			0
Järvinen Raimo	C129,	1	1	Järvinen Raimo	1
Järvinen Tero	C115,	1			0
Jäämaa Jukka	C203,	1			0
Jäämaa Kirsti	C209,	1			0
Jääskeläinen Pirjo	C32,	1			0
Kalenius Taimo	C92,	1			0
Kalenius Vesa	C126,	1			0
Kalkasmaa Jukka	C125,	1			0
Kangasniemen kunta	I3, I2, I5, I4,	20			0
Kangasniemen Ykköskone Oy / Juha Laitinen	C57, C55, C56,	3			0
Karjalainen Arja	C200,	1			0
Karjalainen Jukka	C201,	1			0
Karjalainen Miika	C113,	1	1	Erkkilä Jouko	1
Karvinen Joel	C103,	1			0
Kaukanen Markku	C219,	1			0
Kauppila Marko	C154	1			0
Kauppinen Seppo	C198,	1			0
Kaurila Tommi	C70	1			0
Kemppi Aila	C16,	1			0
Kemppi Juha (10 x P-osake)	P22, P30, P28, P26, P25, P24, P23, P27, P29, P21,	10	1	Kemppi Juha	10
Kemppi Juha, Mäenpää Keijo	S47,	5	1	Kemppi Juha	5
Keskimaa OSK	C23, C22, C21,	3			0
Keskinen Paul	C74,	1			0
Kolehmainen Kari	C183, C172,	2			0
Korhonen Markku	S46,	5			0
KP30-Group Oy / Sanna Paavilainen	C36, C217,	2			0
Kuljetus R. Ikonen Oy / Rauno Ikonen	S35,	5			0
Kunnas Henri	C211,	1			0
Kurki Harry	C178,	1			0
Kurki Matti	S30,	5			0
Laakso Eila	C26,	1			0
Lahikainen Eero	C64,	1			0
Lahikainen Heikki	C28,	1			0
Lahikainen Marjatta	C110,	1			0
Lahtela Kari	C51,	1			0
Lahti Arja	C131,	1			0
Laitinen Anni	C193,	1	1	Laitinen Anni	1
Laitinen Heidi	C18,	1			0
Laitinen Jaana	C199,	1			0
Laitinen Matti	C75, C76,	2			0
Laitinen Miikka	S5,	5			0
Laitinen Mikko	S4,	5			0
Laitinen Olli	C29,	1			0
Laitinen Pekka	C19,	1			0
Laitinen Veijo	C189,	1	1	Laitinen Veijo	1
Laitinen Veikko	C97,	1			0
Laitinen Vuokko	C207,	1			0
Lappalainen Kari	C8,	1	1	Erkkilä Jouko	1
Lappalainen Sari	C58,	1	1	Erkkilä Jouko	1
Lehikoinen Heimo	C124,	1			0
Lehtimäki Jarmo	C173	1			0
Lehtinen Pentti	C130,	1			0
Lehtomäki Vesa	C216,	1			0
Lepas Oy	S42,	5			0
Lindqvist Petri	C150,	1			0
Liukkonen Anne	C128,	1			0
Logisteering Oy / Olli Tiainen	C205,	1			0
Loisa Kari	C187,	1			0
Loponen Juha	C180,	1			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Äänet	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Luukkainen Kari (5 x P-osake)	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	5			0
LVI-inststo K Haikarainen Ky / Kari Haikarainen	C114,	1			0
LähiTapiola Keski-Suomi / Pekka Mattinen	C152, C153,	2			0
Läsäkosken Kartano Oy / Matti Huitila	C225,	1			0
Maanrak Martinen Ky / Jouni Martinen	S33,	5			0
Manninen Ismo	C171,	1			0
Manninen Juho	C221	1			0
Maresmer Oy	S8, S38	10			0
Martinen Jari	C155,	1			0
Megaturve Oy / Hannu Isokääntä	I1,	5			0
Metsä-Lahikainen Ky	C65,	1			0
Mietala Ismo	C3,	1			0
Miljoonasiemen Oy	C146, C147, C148	3			0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2			0
Mäenpää Annakaisa (5 x P-osake)	P227, P226, P229, P228, P230,	5			0
Mäenpää Jaana (80 x P-osake)	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P208, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208,	60			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Äänet	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Mäenpää Keijo (155 x P-osake)	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P88, P123, P49	155			0
Mäenpää Sannakaja (5 x P-osake)	P231, P233, P235, P232, P234,	5			0
Nevalainen Aki	C227,	1			0
Niinikoski Antti	C123,	1			0
Nissinen Seppo	C1	1	1	Nissinen Raija	1
Nuutila Maija	C163, C162, C164,	2			0
Nyysönen Vilho	C127,	1			0
Oinasmaa Harri	C42,	1			0
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2			0
Okkola Reima	C63,	1			0
Paappanen Tapio	C156,	1			0
Paljakka Mikko (1 x S-osake ja 3 x C-osake)	S37, C38, C169, C30,	8			0
Partti Jari	C230, C229,	2			0
Perko Päivi	C157,	1			0
Pietiläinen Jussi	C165,	1			0
Pietiläinen Veijo	C54,	1			0
Pitkänen Kalevi	C41,	1			0
Poutanen Pekka	C4,	1			0
Puikkonen Sampsa	C8,	1			0
Pulliainen Margit	C20,	1			0
Puula Hirsitalot Oy / Leena Sippo	C106, C107, C108	3			0
Puulantori Oy / Mikko Seppänen	C91,	1			0
Puulasport Oy / Ilkka Lehto	C73,	1			0
Pylvänäinen Erkki	C231,	1			0
Pälve Juha	C179,	1			0
Pöyry Anneli	C159,	1			0
Pöyry Seppo	C160,	1			0
Raatikainen Ilkka	C174,	1			0
Rautjärvi Juha	C88,	1			0
Rauttola Veli-Matti	C77, C78,	2			0
Reifer Oy / Lassi Otranen	C83, C85, C84,	3			0
Reinikainen Anna-Leena	C31,	1			0
Riikonen Ansa	C99,	1			0
Rimmi Miika	C90, C168	2			0
Roitto Kari	C182,	1			0
Romo Erkki	C2,	1			0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Äänet	Paikalla	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Romo Ilkka	C59,	1			0
Romo Jarmo	C143,	1			0
Romo Pekka	C37,	1			0
Räsänen Jani	C118, C120, C132	3			0
Röyti Ritva ja Jukka	C134,	1			0
Saarinen Juhani	C69,	1			0
Salonen Riittaliisa	C14,	1			0
Savolainen Janne	C67,	1			0
Savolainen Jussi	C12,	1			0
Savolainen Timo	C40,	1			0
Siitari Juho	C224,	1			0
Silmonen Seppo	C142,	1			0
Sivén Jaana	C212,	1			0
Sivén Pekka	C202,	1			0
Sivén Tuija	C109,	1			0
Suomi Marko	C25,	1			0
Suominen Marja-Liisa	C192, C190, C191,	2			0
Suuronen Eero	C112,	1			0
Suuronen Jukka	C86,	1			0
Svalan Loma-asunnot / Riitta Svala	C71,	1			0
Taksi Jaakko Kosloff / Jaakko Kosloff	C105,	1			0
Talvikunnas Tero	C53,	1			0
Tauriainen Timo	C27,	1			0
Terho Helena	C9,	1			0
Terho Jukka	C10,	1			0
Tiihonen Hannu	C87,	1			0
Toivakka Tapani	C196,	1			0
Toivonen Tuija	C210,	1			0
TP-Rakennus Oy /Teijo Pynnönen	C52,	1			0
Tulla Matti	S39, S28,	10			0
Tulla Onni, Enni, Timo	S44,	5			0
Tuukkanen Antero	S41,	5			0
Tuukkanen Juha	C33,	1			0
Tynkkynen Petri	C214,	1			0
Tyrväinen Anneli	C7,	1			0
Ukkonen Risto	C161,	1			0
Uotinen Veli	C39,	1			0
Vainio Anitta	C15,	1			0
Vainio Timo	C220,	1			0
Vellogs Oy / Valerius Janne	C186, C185,	2			0
Valioisännöinti Oy	S34,	5			0
Valjakka Merja	C175,	1			0
Valkonen Lauri	C102,	1			0
Valkonen Marjatta	C13,	1			0
Valkonen Risto	S29,	5	1	Valkonen Risto	5
Wallenius Timo	C35,	1			0
Vavesaaren tila / Laitinen Tuomo	C34,	1			0
Viitanen Ilkka	C158,	1			0
Virtanen Erkki	C60,	1			0
Voipio Olli	C218,	1			0
Vuojolahti Eero	C11,	1			0
Vuojolahti Martti	S38,	5			0
Vuojolahti Taina	S48,	5			0
Vuorjoki Juha	C195,	1			0
Vukida Oy / Raki Joni (3 x S-osake)	S2, S8, S9	15			0
Väkeväinen Seppo	C151,	1			0
Vänskä Jesse	C206,	1			0
Vänttilä Pertti	C116,	1			0
YepNet Oy / Jorma Laasasenaho	C215,	1			0
Yli-Karro Teppo	C119,	1			0
Yhteensä		835	15		135

PuulaGolf Oy

OSALLISTUJALISTA

Syysyhtiökokous

Aika 24.10.2020 klo 11.30

Paikka Kunnantalon Kangasniemi-sali

Osallistujat:

Jouko Erkkilä

RAIMO JÄRVINEN

Lohja Kemppi

RAYA NISSINEN

Kipri Räsänen

Juha Liisanen

Risto Paananen

Veijo Laitinen

Anni Laitinen

Toimintasuunnitelma 2021

PuulaGolf Oy

Lähtökohdat ensi vuodelle

- ▶ Kulunut vuosi oli menestyksekäs - kasvua kierrosmäärissä ja green fee - tuotoissa - mutta ei jäsenmäärässä
- ▶ Haasteena säilyttää uudet pelaajat
- ▶ Hyvä vuosi ei lisännyt merkittävästi osakkeiden kysyntää
- ▶ Vastiketuottojen rapautuminen jatkui ja konekannan ikääntyminen aiheutti ylimääräisiä menoja
- ▶ Kentän kunto ja caddiemaster -palvelut saivat kiitosta
- ▶ Tiedonkulussa ja vastuu-alueiden selkeyttämisessä parantamisen varaa
- ▶ ”puulagofilaisuus!”; yhteistyö PuulaGolf Oy:n ja ry:n välillä ja talkoohenki

Talous

- ▶ Hyvästä vuodesta huolimatta iso kuva edelleen erittäin haastava ja vaatii tiukkaa taloudenpitoa - varovaisuuden periaate budjetoinnissa
- ▶ Vastikekertymän pienentyminen tulee jatkumaan
- ▶ Investoinnit koneisiin ja laitteisiin talousarvion puitteissa ja ilman kassaluottoa
- ▶ Maltillisia hinnankorotuksia kautta linjan
- ▶ Tuottojen optimointi kisapäivinä

Osakkuus

- ▶ Osakaskunnassa tarvetta päästä eroon osakkeista
- ▶ Yhtiö pyrkii edesauttamaan osakkeiden siirtymistä uusille aktiivipelaajille
- ▶ Yhtiön mahdollisuudet ottaa vastaan osakkeita ovat edelleen rajalliset (taloudelliset ja juridiset rajoitukset)
- ▶ Osakasetuja pyritään edelleen kehittämään - ottaen huomioon yhtiön taloudelliset intressit

Kenttä / caddiemaster -palvelut

- ▶ Hyväkuntoinen kenttä on arvokkain omaisuuserämme ja paras kilpailuvalttimme
- ▶ Panostetaan edelleen kentän kuntoon ja tehdään parannustöitä henkilö- ja taloudelliset resurssit huomioiden
- ▶ Kalusto-, huolto- ja varaosaluettelot saatetaan ajan tasalle syksyn aikana -> ennakoitavuutta investointitarpeisiin ja vähemmän ikäviä yllätyksiä
- ▶ Hyvällä palvelulla toimistossa voidaan korvata puutteita fasiliteteeteissa
- ▶ Panostetaan henkilökunnan ohjaamiseen ja koulutukseen
- ▶ ”Pelaaja Ensin”-asiakaspalautteet

Pelaajamäärän kasvattaminen / markkinointi

- ▶ 9-reikäisiä kierroksia lähes 15 000 (+3500)
- ▶ Green feellä pelaavien vieraspelaajien määrä kasvoi lähes 50 %
- ▶ Sähköinen varaaminen ja vieraspelaajien varausoikeus 10 vrk
- ▶ Dynaaminen green fee -hinnoittelu
- ▶ Räätelöidyt peli- ja tapahtumatarjonnat
- ▶ Kilpailijaseuranta

Tiedonkulku ja yhteisöllisyys

- ▶ Tiedonkulkua pyritään parantamaan
- ▶ Tiedotuskanavat; osakas- ja jäsentiedotteet, kotisivut, facebook
- ▶ Vastuualueiden selkeyttäminen
- ▶ Yhteistyö ry:n kanssa
- ▶ Uusia toimijoita tarvitaan!
- ▶ Yhteisöllisyyden tunne, talkoot

Talousarvio 2021 / PuulaGolf Oy

- ▶ Talousarvio tehty varovaisuusperiaatteella lähinnä vuoden 2019 pohjalta
- ▶ Tiukka taloudenpito edelleen välttämätöntä - ikäviin yllätyksiin varauduttava
- ▶ Vastikekertymä pienenee jatkossakin
- ▶ Maltillisia hinnankorotuksia kautta linjan, kustannustemme hinnat kohoavat/kohoavat vuosittain
- ▶ Yhtiövastike pidetään vielä entisenä, 650 €
- ▶ Tavoitteena maltillinen plusmerkkinen tulos
- ▶ Investoinnit 6 000 €, erityisesti kohteina vieraspelaajien kierrosmäärien lisäämiseen liittyvät kentän kunnon ja pelaajien viihtyvyyden parantaminen

Myynti ja ostot

PuulaGolf Oy

TALOUSARVIO 2021

	BUD 2021	LE 2020	BUD 2020	TOD 2019	BUD 2019	TOD 2018	TOD 2017	TOD 2016	TOD 2015	TOD 2014
Myyntituotot										
Kenttävästikkeet	137845	139618	140000	140186	138000	140727	141287	142373	138925	
Vuokratpeliolikeudet	14000	13600	15000	14850	13000	12663	9345	7000	7291	
Green fee	69000	92000	61000	60246	66000	65871	68720	75339	80508	
Muut golftulot	9000	11000	8000	7686	8700	7750	5488	5913	5403	
Golfopetus	2500	2800	2500	2146	3000	2644	4259	1568	1315	
Kahvion myynti	33500	35400	33800	31601	34800	35217	29412	33550	34042	
Golftarvikemyynti	9000	10300	8000	9229	9400	9740	9285	12189	17246	
Kilpailutulot	10000	10800	10000	11110	10000	13730	9535	6040	0	
Mainospaikkojen myynti	12000	11900	13000	12250	14000	12940	13380	10757,1	10032,29	
Muuta myyntiä	0	1020	0	173	173	0	80	20	191	
LIKEVAIHTO	296845	328438	291300	289485	296900	301361	290731	294919	294957,5	276474
Liiketoiminnat muut tuotot	750	1496	1000	6480	1200	2114	1637	1820	1692	2000
Ostot										
Kahvion ostot	-19800	-20850	-18300	-18717	-16100	-18167	-14417	-14975	-18104	
Golftarvikeostot	-8000	-10000	-8000	-9293	-8460	-8573	-8874	-10909	-15132	
Siemenet, lannoitteet yms.	-10000	-11000	-8000	-7034	-7000	-13138	-13450	-9556	-11817	
Kilpailutoiminta	-5000	-5300	-2000	-3942	-2100	-1179	-764	-1377	-2369	
Ostojen oikaisuerät	1000	924	500	993	0	1225	928	620	-120	
Tavaravaston muutos	0	500	0	2,56	500	-616,67	-584,56	-312,52	-3861,62	
Golf opetus palvelut	-2200	-2200	-2200	-1967	-2700	-2667	-3901	-1387	-1382	
Muut ulkopuoliset palvelut	0	0	-3000	-737	-9300	-614	-120	-2824	-16699	
Ostot yhteensä	-44000	-47927	-41000	-40694	-45160	-43729	-41182	-40721	-69485	-32147
BRUTTOTULOS	253595	282008	251300	255271	252940	259747	251186	256017	227165	246328

Henkilöstökulut ja muut kulut

	BUD 2021	LE 2020	BUD 2020	TOD 2019	BUD 2019	TOD 2018	TOD 2017	TOD 2016	TOD 2015	TOD 2014
Henkilöstökulut										
Palkat ja palkkiot	-98500	-100020	-97850	-97989,6	-104490	-109586	-108437	-107527	-110033	
Henkilösivukulut	-21370	-20764	-21060	-21509	-19845	-23178	-22786	-23238	-22923	
Henkilöstökulut yhteensä	-119870	-120784	-118910	-119499	-124335	-132764	-131223	-130765	-132957	-166945
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-39197	-43354	-39757	-43901	-43692	-47812	-35618	-37094	-34865	-40535
Liiketoiminnan muut kulut										
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-2360	-2370	-2800	-2643	-2910	-3551	-1768	-2391	-2445	-1600
Toimitilakulut	-14550	-13836	-16100	-15017	-14750	-13170	-12278	-12019	-11911	-9114
Ajoneuvokulut	-7800	-7350	-9050	-7055	-7650	-8869	-7748	-6559	-8863	-7342
Atk-laitte ja ohjelmistokulut	-4900	-5300	-4500	-4104	-3400	-3554	-3031	-5177	-4788	-6666
Muut kone- ja kalustokulut	-25683	-24446	-25876	-28001	-29934	-29672	-24984	-24089	-14093	-23299
Matkakulut	-2200	-2200	-2200	-2963	-1730	-1103	-1510	-1145	-1651	-3926
Myyntikulut	-1800	-2050	-1200	-926	-1110	-1351	-1034	-940	-742	-352
Markkinointikulut	-2500	-2835	-4800	-3888	-3890	-2790	-2680	-4003	-1019	-4684
Hallintopalvelut	-8320	-8270	-6970	-7208	-6800	-5988	-6656	-7269	-6832	-5892
Muut hallintokulut	-7700	-8941	-7300	-8000	-7285	-7283	-6983	-6801	-9340	-5093
Muut liikekulut mm. luottotappiot	-8977	-13086	-1780	-3349	0	-2796	-1048	-1182	0	-260
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-86990	-90785	-82576	-83154	-79459	-80129	-69720	-71574	-61684	-68228
LIKEVOITTO	7538	27085	10056	8717	5454	-958	14625	16584	-2341	-29381
Korkokulut	-5244	-5218	-5054	-5331	-4872	-5536	-6503	-7210	-8485	-16218
TILIKAUDEN VOITTO	2294	21866	5003	3386	582	-6495	8121	9375	-10827	-45599
LAINOJEN LYHENNYKSET										
Osuuspankki luotto 1	26600	0	26620	26316	26316	25880	25971	25386	0	11126
Osuuspankki luotto 2	3240	808	3270	3170	3170	3072	3072	2944	0	0
Investoinnit	6000	40407	3700	7376	6525	4568	0	6350	13944	13050
Lyhennykset ja investoinnit yht.	35840	41215	33590	36862	36011	33520	29043	34680	13944	24176